

Samverkansnätverk: Småföretagens väg till innovation

Professor Joakim Wincent & Docent Daniel Örtqvist

CiiR/Entreprenörskap
Luleå tekniska universitet



Disposition

- Bakgrund till samverkansnätverk
- Svenska samverkansnätverk och praktiska exempel på samverkansnätverkens arbete
- Lärdomar
- Implikationer
- Frågor



BAKGRUND TILL SAMVERKANSNÄTVERK



Småföretag

- SMEs viktiga för sysselsättning
- 99,9 % av alla Svenska företag
- Betydande utgifter av totala FoU
- Speciella fördelar och nackdelar
- Ett nationellt behov av att adressera småföretagens utmaningar för att skapa sysselsättning och stabilitet.



Utvecklingsperspektiv, småföretag och innovationsutveckling

- Ökad betydelse av kunskap
- Från "stängd" till "öppen" innovation
- Interaktiv innovation

- Medför ökad betydelse av utbyte av information och samverkan



Poängen med ett alternativt perspektiv för organisering

- Bland annat baserad på resultat om vikten av socialt kapital och kritik mot transaktionskostnadsteorin för att den ignorerar vikten av reciprocitet och samverkan i ekonomiska utbyten.
- Ett alternativ ges i nätverk :
 - Betoning på dynamisk flerpartssamverkan
 - Lovande resultat för SMEs

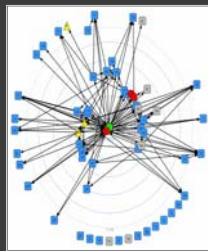


Empiriska utgångspunkter för formella samverkansnätverk av SMEs

- Ian Chastons *"Danish technological institute SME sector networking model: implementing broker competencies"*
- Sherrie Human & Keith Provan *"An emerging theory of structure and outcomes in small-firm strategic manufacturing networks"*
- Sherrie Human & Keith Provan *"Legitimacy building in the evolution of small-firm multilateral networks: a comparative study of success and demise"*



Organiserad samverkan



1. Geografiskt närliggande
2. Inom samma bransch
3. Har interaktion med varandra (direkt och indirekt) inom företagens affärsområden i innovativa syften
4. Formaliserade
5. Har styrgrupp för att lösa utbytesproblematik (Human & Provan, 1997: 372)



KARTLÄGGNING AV SVENSKA SAMVERKANSNÄTVERK



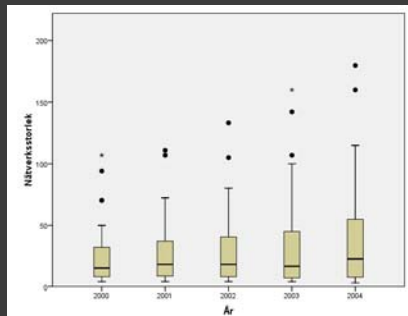
Studier av nätverk



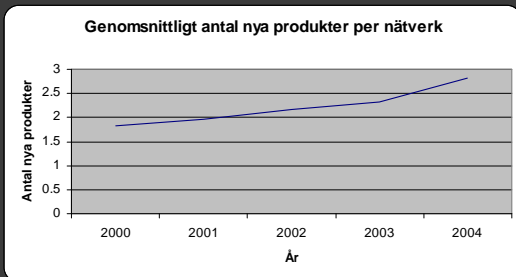
- Genomfört en systematisk kartläggning och undersökning av nätverksorganisationer baserat på:
 - Kontakter med representanter från samtliga IUC- och länsstyrelseorganisationer i Sverige, samt ALMI
 - Kontakter med representanter för varje enskilt nätverks styrgrupp
 - Enkäter och intervjuer riktade till samtliga nätverksstyrelser och deras nätverksmedlemmar
- Exempel på nätverk
 - InternetBay
 - Ywood



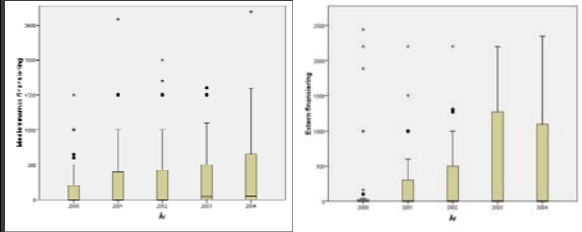
Nätverkens storlek och utveckling



Innovationer i nätverk



Finansiering av nätverken



Exempel på samverkansnätverk

internetBay







Ywood



Syfte: Stödja utvecklingen för en ökad konkurrenskraft inom träindustrin genom samverkan.

Region: Västernorrland och Jämtland

Styrelse: Bestående av 7 medlemmar

Medlemsföretag: Specialsnickerier, sågverk, inredning, timmerhus.



Exempel på projekt





Vid utgången så får bitarna 1-4 enligt figurerna stående årlingar och bitarna 5-8 är s.k. halvbjälk, d.v.s. årlingsstång omkring 45 grader.





internetBay



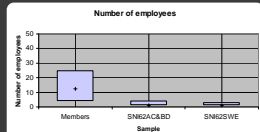
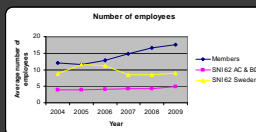

InternetBay



Grundat: 1999
Syfte: Att skapa tillväxt i IT-branschen
Region: Norr-, Västerbotten och Finland
Medlemsbas: Ca 80 medlemmar (totalt ca 3000 individer i nätverket)
Styrelse: Bestående av medlemmar
Personal: 2 heltid, 4-8 deltid
Finansiering: Ca 70% Offentliga medel (Länsstyrelse, EU, Landsting, Kommuner), ca 30% privata medel från ICT företag.



Antal anställda i medlemsföretagen och två kontrollgrupper



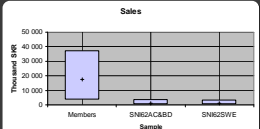
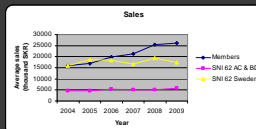
| Sample | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 04-09 |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1. Members | 11.96 | 11.50 | 12.88 | 14.86 | 16.64 | 17.58 | * |
| 2. SNI62AC&BD | 3.85 | 3.35 | 4.01 | 4.20 | 4.30 | 4.91 | - |
| 3. SNI62SWE | 8.82 | 11.60 | 11.14 | 8.39 | 8.41 | 8.94 | - |

| Sample | Average | Std. | 1 | 2 | 3 |
|---------------|---------|-------|-----------|-------|---|
| 1. Members | 17.58 | 18.51 | - | - | - |
| 2. SNI62AC&BD | 4.91 | 10.78 | 0.000 *** | - | - |
| 3. SNI62SWE | 8.94 | 93.73 | 0.492 | 0.394 | - |



*** p < .001, ** p < .01, * p < .05, difference test (T-test) compared with a) previous year (below to the left) and b) with other samples (above: illustration to the right) for the last year

Omsättning i medlemsföretagen och två kontrollgrupper



| Sample | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 04-09 |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| 1. Members | 16 279.96 | 16 824.47 | 19 738.61 | 21 214.51 | 25 411.44 | 26 030.53 | * |
| 2. SNI62AC&BD | 4 613.77 | 4 698.27 | 5 337.10 | 5 107.85 | 5 140.25 | 5 814.39 | - |
| 3. SNI62SWE | 16 024.56 | 18 589.85 | 18 344.74 | 16 618.24 | 19 242.97 | 17 377.09 | - |

| Sample | Average | Std. | 1 | 2 | 3 |
|---------------|-----------|------------|-----------|-------|---|
| 1. Members | 26 030.53 | 31 067.67 | - | - | - |
| 2. SNI62AC&BD | 5 814.39 | 14 422.69 | 0.000 *** | - | - |
| 3. SNI62SWE | 17 377.09 | 283 438.80 | 0.815 | 0.432 | - |



*** p < .001, ** p < .01, * p < .05, difference test (T-test) compared with a) previous year (below to the left) and b) with other samples (above: illustration to the right) for the last year

Nätverksstyrelser

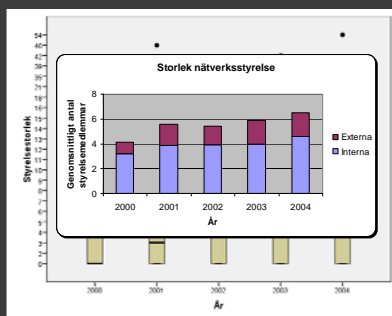


Introduktion

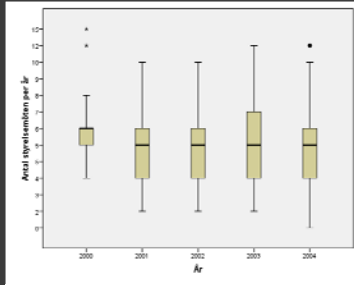
- Flerparten av nätverken som studerats har en administrativ funktion som kan likställas med en styrelse
- Formen är i flera fall aktiebolag eller ekonomiska föreningar
- En representation av medlemmar och externa finansiärer är en vanlig styrelsesammansättning



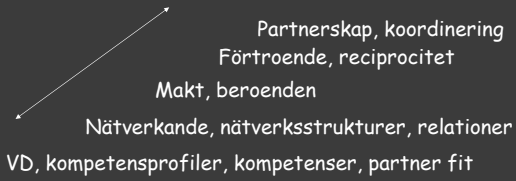
Nätverkens styrelse



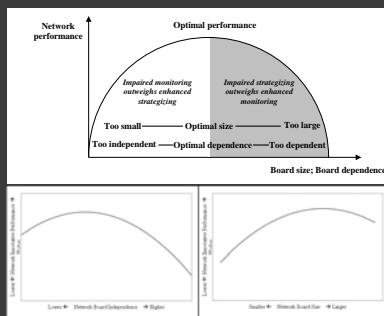
Styrelsearbetet i nätverken



Krävs hantering av en bred agenda...

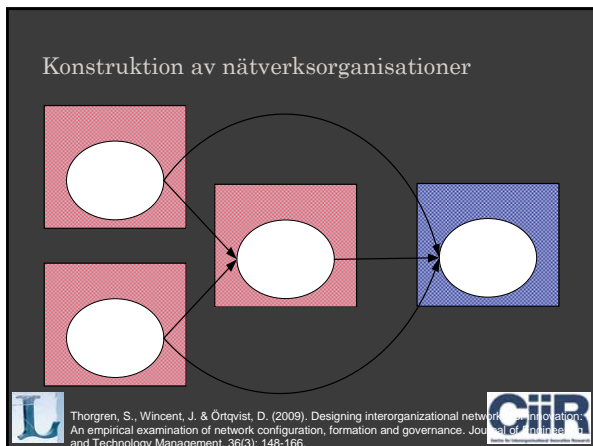


Nätverksstyrelsens betydelse för innovation

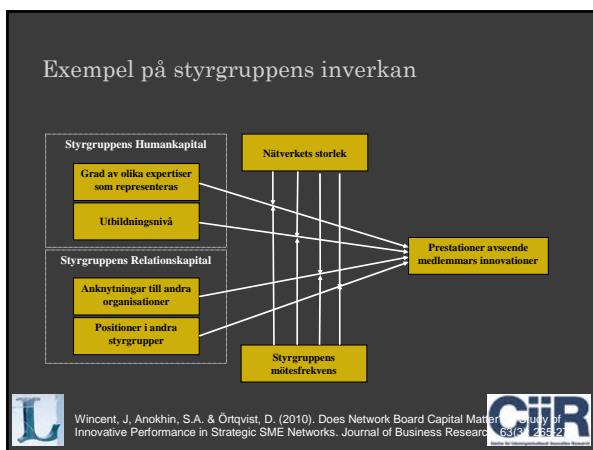


Wincent, J., Anokhin, S.A. & Örtqvist, D. (2007). Innovation in strategic SME networks: understanding the effects of network board monitoring. Academy of Management, Philadelphia, PA, August





KONFIGURATION



| | |
|-----------------------------|----------------------------------|
| STYRNING | INNOVATION |
| Styrgruppens storlek | Prestationer innovationer |

Results

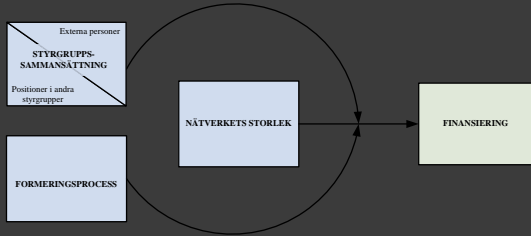
Dependent Variable: Improvement in Innovative Performance

| Variable | Coefficient estimate | Standard error |
|---|----------------------|----------------|
| Board Diversity | .72 | (1.17) |
| Board Education | 7.40 ** | (2.41) |
| Board Ties to Other Organizations | -.57 | (.76) |
| Board Interlocking Directorates | 6.32 * | (3.21) |
| Board Diversity * Network Size | -.04 | (.01) |
| Board Education * Network Size | -.05 * | (.02) |
| Board Diversity * Other Organizations * Network Size | .01 | (.03) |
| Board Interlocking Directorates * Network Size | -.06 | (.04) |
| Board Diversity * Meeting Frequency | -.07 | (.19) |
| Board Education * Meeting Frequency | -.54 * | (.28) |
| Board Ties to Other Organizations * Meeting Frequency | .08 | (.06) |
| Board Interlocking Directorates * Meeting Frequency | -.60 * | (.27) |
| Network Size | .27 | (.04) |
| Board Size | -.47 | (.32) |
| Meeting Frequency | 2.64 *** | (.56) |
| Network Age | 1.94 * | (.82) |
| Intercept | .81 | (2.13) |

Adjusted R-squared: .31
F-statistics: F(18,141) = 10.29
Prob. (F-statistics): Prob. < 0.001

Standard errors in parentheses
*p<0.10, **p<0.05, ***p<0.01, ****p<0.001

Finansiering



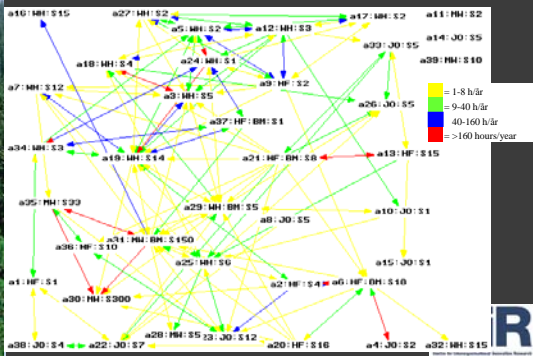
Wincent, J., Örtqvist, D., Eriksson, J. & Autio, E. (2010). The More the Merrier? The Size on Effectiveness in SME Funding Campaigns. Strategic Organization, 8: 43-58



Socialt kapital och hantering av relationer



Exempel relationer



Samverkansnätverk:
Småföretagens väg till innovation

Professor Joakim Wincent & Docent Daniel Örtqvist

CiiR/Entreprenörskap
Luleå tekniska universitet